

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA DEL PROYECTO:

"Programa de Inclusión Económica y Desarrollo Sostenible a través del cultivo de la Quinoa en Cusco, Perú"

EJECUTADO: Del 01 de julio 2016 al 31 de diciembre 2019

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA DEL PROYECTO:

"Programa de Inclusión Económica y Desarrollo Sostenible a través del cultivo de la Quinua en Cusco, Perú"
EJECUTADO: Del 01 de julio 2016 al 31 de diciembre 2019

ÍNDICE

	<u>Página</u>
I. INTRODUCCIÓN	3
II. RESUMEN EJECUTIVO - CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS	3-6
III. ACCIONES DESARROLLADAS DE EJECUCION DEL PROYECTO DE GESTION Y VISITA DE CAMPO	7
3.1 Del proceso de ejecución de los resultados y actividades	7-14
3.2 Estado del seguimiento de resultados y actividades	15
IV. EVALUACIÓN DE LOS CRITERIOS DE LA INTERVENCIÓN	16
4.1 La evaluación debe responder a las siguientes preguntas de:	16-23
▪ Relevancia (incluye cuestiones de coherencia, cobertura etc.)	
▪ Eficiencia	
▪ Eficacia	
▪ Impacto (Perspectivas de)	
▪ Sostenibilidad (Perspectivas de)	
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	23-25
VI. ANEXOS	25
- Encuestas - Cultivo de quinua	
- Cuadro de rentabilidad – Cultivo de quinua	
- Videos de beneficiarios de quinua	

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA DEL PROYECTO:

"Programa de Inclusión Económica y Desarrollo Sostenible a través del cultivo de la Quinoa en Cusco, Perú"

EJECUTADO: Del 01 de julio 2016 al 31 de diciembre 2019

I. INTRODUCCIÓN

El proyecto: "Programa de Inclusión Económica y Desarrollo Sostenible a través del Cultivo de Quinoa en Cusco, Perú", se encuentra ubicado en la provincia de Anta, su ejecución se encuentra en el ámbito de los distritos de Anta, Ancahuasi y Huarcocondo, beneficiando a 250 familias beneficiarias de extrema pobreza, el proyecto es ejecutado por Aprodes, iniciándose su ejecución el 01 de julio de 2016 y termino el 31 de diciembre 2019 (42 meses), con apoyo de la cooperación externa: la Fundación Obra Social "la Caixa", Fundación Mainel y la Cooperación local y ejecución del proyecto por la ONG Aprodes. El objetivo es obtener una valoración sobre el grado de avance de los resultados esperados en la ejecución del proyecto.

Durante nuestra visita de campo contamos con el apoyo de los funcionarios de Aprodes, de las familias beneficiarias, instituciones locales y de gobierno, entidades privadas como financieras, cooperativas y empresas comercializadoras de quinoa etc. Mencionamos que se presentaron dificultades en el trabajo por las continuas lluvias y no pudimos tener acceso a zonas de Ancahuasi por situaciones de pandemia covid-19, ampliando nuestra estadía para el cumplimiento del trabajo. El 80% de los beneficiarios entrevistados y encuestados fueron ubicados en sus parcelas, realizando sus labores de cultivo. Se programó visitas inopinadas de 50 beneficiarios/as, lográndose un alcance de 31 beneficiarios/as, por limitaciones de constantes lluvias y situación del covid-19.

II. RESUMEN EJECUTIVO - CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS GENERALES Y ESPECIFICOS

Consideramos que el objetivo general del proyecto: Mejora de las condiciones de vida de los agricultores de tres distritos de la Provincia de Anta, Región Cusco (Anta, Ancahuasi, Huarcocondo); se logró mediante la introducción de prácticas innovadoras y ambientalmente sostenibles, la creación de capacidades en las familias beneficiarias y la participación de las autoridades locales y nuevas vías de comercialización, el cumplimiento de los resultados, actividades y logros esperados por el proyecto, por las siguientes consideraciones encontradas en la evaluación:

Agrícola:

- Se incrementó la producción según la evaluación realizada en 50.20%
- Las áreas de cultivo se incrementaron en un promedio de 27.80% de hectáreas sembradas y producidas (replicas), por los propios beneficiarios/as.
- Se controló las pérdidas de hectáreas sembradas en un promedio de 7%

- Se mejoró la calidad del grano de quinua y se obtuvo el mejor precio del mercado en su comercialización.
- El BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), logro técnicamente mejorar las capacidades de siembra de todo el proceso agronómico de los cultivos de quinua.
- Se realizó una capacitación y asistencia técnica continua
- Las relaciones y aporte de las Instituciones locales, cómo la Municipalidades y entidades de gobierno integrados con las instituciones financieras, Coopainca y empresas exportadoras de quinua, apoyaron con espacios para las reuniones, capacitaciones técnicas, facilidades de crédito y confianza para una comercialización que toma su tiempo para concretar acuerdos y buenos precios en el mercado.
- Entidades del gobierno como el INIA, Agrorural, muy comprometidos con acciones de compromiso de trabajo con los beneficiarios del proyecto y comunidades dentro del ámbito, lo que garantiza la observancia de las actividades posterior al termino del proyecto.
- En nuestra visita al INIA, se conversó con el Ing. Víctor Garza, Ing. Agrónomo Jefe de Investigación de cultivos andinos, encargado de las casetas meteorológicas. Nos explicó sobre las 4 estaciones meteorológicas que cuentan con información que emiten las estaciones meteorológicas y se conoce y lo repórta a través de celulares mediante el aplicativo WeatherLink, en tiempo real los beneficiarios pueden conocer el estado climatológico para su prevención y siembra oportuna de sus cultivos y evitar los efectos de los cambios climatológicos existentes. El INIA nos informó que las 4 estaciones están colocadas en el ámbito del proyecto y que al término de la pandemia covid-19, se capacitará a los agricultores en el uso de la información. Aprodes tiene que coordinar, a fin de viabilizar las capacitaciones y dar una herramienta a los beneficiarios/as y que las siembras sean oportunas y evitar los riesgos de cambios climáticos que ocasiona grandes pérdidas a los cultivos de los agricultores.

Ambiental:

- El uso de insumos orgánicos, como: El caldo sulfocalcico es considerado uno de los insumos más útiles dentro de las denominadas buenas prácticas agroecológicas (BPA) y se emplea en el control de enfermedades ocasionadas por hongos y también aporta nutrientes para el crecimiento, floración y fructificación de las plantas. El biol es un mejorador de la disponibilidad de nutrientes del suelo. El Compost: Es un abono orgánico que ayuda a la absorción de agua y nutrientes a las plantas, mejora la estructura y ayuda a reducir la erosión del suelo. Un 60% de los insumos para la preparación de los insumos orgánicos, provienen de sus parcelas
- Estos preparados orgánicos como los bioles, biosidas, compost, caldos, ayudaron a mejorar los suelos, la calidad de los granos y se evitó el uso indiscriminado de pesticidas.

Económico:

- El 54.80% según la línea base tienen ingresos promedios de S/. 301.00 a S/. 600.00 por mes. Con el proyecto se tiene un promedio de ingresos por la producción de quinua de S/. 1,722.32 por hectárea por campaña anual, mejorando los ingresos de la familia beneficiaria.
- El costo disminuyó en un -18.37%, según el proyecto. Los evaluadores en relación a su muestra obtuvieron una disminución del costo en un -26.09%
- El beneficio / Costo promedio del beneficiario/a antes del proyecto fue de 0.78, que no era viable su ejecución, con el apoyo del proyecto se logró al término del proyecto el Beneficio / Costo promedio de 1.35, que garantiza su viabilidad y sostenibilidad.
- Los preparados orgánicos como los bioles, biosidas, compost, caldos, ayudaron a disminuir los costos de producción de los cultivos, de las parcelas de los beneficiarios/as.

Social:

- Mejoró su capacidad de gasto en la alimentación familiar, en la salud y educación
- Tuvo acceso a bienes de calzado, ropa, equipos para su hogar, visita a médico particular, en casos de emergencia.
- Se contrató personal temporal para los trabajos en su parcela.
- En la comunidad se incrementó el movimiento económico y venta de diferentes artículos.

100% de agricultores competitivos en el cultivo de quinua

El acceso de la producción de quinua de los beneficiarios/as, fue favorable en el mercado por la calidad de la producción y su selección, como resultado de un trabajo integral en la siembra con insumos orgánicos, y uso de las máquinas y equipos del proyecto utilizados para la selección y almacenamiento de la quinua.

Objetivo específico

Mejorar el Ingreso familiar de 250 agricultores de la Provincia de Anta a través del incremento de la producción y adecuadas formas de comercialización de la quinua.

La línea base nos dice que el 54.80% de los beneficiarios/as del proyecto tienen ingresos promedios de S/. 301.00 a S/. 600.00 mensuales; con el proyecto se tiene un promedio de ingresos por la producción de quinua de S/. 1,722.32 por hectárea por campaña anual, mejorando el ingreso familiar.

El 100% de las familias tiene un 50% de ingreso adicional por mejoramiento de la productividad del cultivo de quinua al finalizar el proyecto

El informe final de evaluación del proyecto informa que al inicio del proyecto la producción de quinua por hectárea era de 850 kg, y al término del proyecto fue de 1,180 kg por Ha, obteniéndose un incremento en la producción de 38.8%

De acuerdo a nuestra muestra realizada en campo se obtuvo que al inicio del proyecto la producción de quinua por hectárea era de 850 kg, y al término del proyecto (1,276.66 kg) se obtuvo un incremento en la producción de 50.20%, que representa una mayor producción a lo esperado con respecto a la producción base, antes del proyecto.

El 100% de agricultores tienen excedentes de producción y acceden a nuevos mercados para la comercialización de la quinua

Antes del proyecto, el 90% de los beneficiarios, realizaban su venta en los mercados locales y acopiadores de quinua. Con el proyecto el promedio de 7% fue para consumo familiar, el 3% para venta local y el 90% ha sido direccionado su venta a través de la Cooperativa Coopainca y empresas exportadoras.

III. ACCIONES DESARROLLADAS DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE GESTIÓN Y VISITA DE CAMPO -CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.1. Del Proceso de Ejecución de los Resultados y Actividades

R1. Los agricultores incrementan los Rendimientos del Cultivo de Quinua en base a mejora de sus capacidades técnicas y productivas para el manejo del cultivo

Como resultado de nuestra visita de campo, se programó 50 visitas a beneficiarios/as, algunos de ellos no fueron ubicados por las lluvias constantes en la zona y por la situación de la pandemia covid-19. Se ubicaron en sus predios a 31 beneficiarios, que fueron entrevistados, encuestados y se obtuvo información de las áreas productivas, producción, consumo, comercialización, que nos ha permitido consolidar la información y obtener el beneficio costo del cultivo de los beneficiarios/as, durante las 3 campañas de cultivo y producción.

Como resultado de nuestra muestra de 31 beneficiarios encuestados, comprobamos:

- **HECTAREAS.** Sin el proyecto sembraban 8.52 Has, con el proyecto se sembró 94 Has (72.20%), de las cuales 36.20 Has (27.80%) eran réplicas de los mismos beneficiarios/as y tuvieron pérdidas de 6.60 Has (5.07%) por situaciones climáticas y de manejo de plagas y enfermedades. Dando un total de áreas cosechadas de 123.60 Has.

Incremento en un 10 % en rendimiento del cultivo de quinua por hectárea de superficie al finalizar el proyecto. Avance 50.20%.

Al finalizar, el proyecto informa que se logró la producción por Ha de 1,180 kg, que comparado a la producción antes del proyecto (línea base) de 850 kg por Ha, se logró un incremento porcentual de 38.8%

Nuestra muestra presenta el siguiente resultado: Se logró una producción de 1,276.66 kg por Ha, que comparado a la producción antes del proyecto (línea base) de 850 kg por Ha, se logró un incremento en la producción de 50.20%.

Promedio de producción de quinua de 850 kg por hectárea. Avance 150.20%.

La línea base del proyecto reporta una producción promedio de 850 kg por Ha, al término del proyecto la producción alcanza 1,180 kg por Ha, lográndose superar el 10% exigido por el proyecto, que representa un 39%.

Se verificó la situación presentada con el trabajo de evaluación de la muestra, cuyo resultado es el logro de un promedio de producción de 1,277 kg por Ha, que representa al término del proyecto un 150.20 %.

A1. Asistencia Técnica Agrícola para el Cultivo de la Quinua

A.1.1 Identificación y formación de promotores agrícolas para apoyar las actividades de asistencia técnica. Avance 159%.

Se identificó 27 promotores agrícolas, los mismos que han desarrollado su trabajo en la asistencia técnica conjunta con los técnicos del proyecto y de una manera individual en su comunidad. Los beneficiarios nos manifestaron en nuestra visita de campo, que los promotores agrícolas en su comunidad, les

visitan en su predio y a su solicitud, para consultas relacionado al manejo de la siembra. Los promotores agrícolas recibieron capacitación del proyecto en: Sistema de control interno sobre la agricultura orgánica; certificación orgánica de la quinua relacionado al buen manejo del sistema interno, organización y asociatividad, rol de los directivos y promotores agrícolas de la cooperativa, Identificación y evaluación de riesgos de contaminación en la selección de los granos de quinua, Técnicas del proceso de ventas, rueda de información constante de los acontecimientos técnicos en las parcelas de los beneficiarios. Que les ha permitido cumplir con los objetivos de asistencia técnica, con un apoyo sostenido de continuidad.

A.1.2 Zonificación y preparación de terrenos para la instalación de cultivos. Avance 100%.

Se verificó en nuestra visita de campo que los terrenos están identificados, se encuentran con buen drenaje para los cultivos y no se encuentran en zonas inundables. El proyecto considera 250 Has.

A.1.3 Implementación de equipos herramientas e insumos. Avance 100%.

Los beneficiarios, confirmaron mediante encuesta que recibieron del proyecto mediante la firma de actas de entrega lo siguiente: 250 lampas, 250 picos, 250 mochilas, 10 kg de semilla por beneficiario en cada campaña de siembra 2016-2017, 2017-2018 y 2018-2019, de igual manera informaron que recibieron guano de isla, abono foliar, fungicida orgánico, insecticida orgánico, en las 3 campañas lo cual ha permitido mejorar el suelo, obteniendo una mejora en el incremento de la producción y la calidad del grano de quinua.

A.1.4 Instalación de composteros. Avance 100%.

El proyecto ha realizado la instalación de 250 composteros. El 100% de los encuestados cuenta con composteros y que fueron capacitados para su instalación de acuerdo a las exigencias técnicas impartidas por los técnicos del proyecto. Se capacitó en instalación de composteros y preparación de vióles, se hizo entrega de trípticos relacionados al compost y a la preparación de caldos fungicidas, asimismo recibieron capacitación sobre: Que es la materia orgánica, materia compostable, que es compost, fertilización física, fertilización química, fertilización biológica como elaborar el compost, fases del compostaje, uso e importancia del compost.

A.1.5 Instalación de 250 Ha del cultivo de quinua. Avance 100%

Los beneficiarios encuestados manifestaron que los técnicos del proyecto, conjuntamente con ellos realizaron actividades de:

- Verificación de sus terrenos
- Acompañamiento durante la siembra del cultivo de quinua
- Durante la germinación del cultivo
- Durante el desarrollo del cultivo
- Durante la floración y fructificación del cultivo
- Durante la maduración, cosecha
- Durante la post cosecha del cultivo

Lo cual les ha permitido técnicamente realizar todo el proceso agronómico del cultivo de la quinua en:

- Preparación de terreno: arado, rastrado, surcado
- Labores culturales: selección de semilla, raleo, aporque, deshierbo
- Uso de abonos y químicos: fertilizantes, compost, insecticidas, químicos, fungicidas, biol, herbicidas
- Cosecha, corte: Amontonado, trilla
- Post cosecha. Selección y Almacenado
- Manejo de plagas y enfermedades
- Capacitaciones mediante talleres y días de campo

A.1.6 Asistencia técnica a los agricultores para la producción, cosecha y post cosecha de quinua. Avance 150%.

Este proceso se realizó mediante el control de las fichas técnicas de seguimiento, documento que les permitía a los técnicos del proyecto, evaluar el cultivo con un diagnóstico y recomendaciones para su cumplimiento del beneficiario y su verificación posterior y continuar con el proceso en cada una de las visitas realizadas. Se realizaron actividades de:

- Verificación de la preparación de los terrenos
- Labores de siembra
- Problemas climáticos y ataque de insectos que fueron controlados
- Desarrollo y sanidad de las plantas, estado de madurez del grano, cosecha de la quinua.
- Talleres o días de campo: siembras demostrativas, preparación de compost, abolo foliar
- Características de la variedad de quinua Blanca de Junín, posibles problemas en el cultivo de quinua, manejo integrado del Mildiu, preparación de caldo sulfocalcico, manejo y control de plagas y enfermedades, reconocimiento monitoreo de la polilla.

Los beneficiarios manifestaron que se mejoró la actividad de siembra de sus cultivos, incrementándose su producción y calidad, lo cual les permitió obtener el mejor precio del mercado. Se constató el uso de 02 motocicletas adquiridas por el proyecto, en las visitas técnicas a las parcelas de los beneficiarios y una laptop en las reuniones con los técnicos del proyecto.

El proyecto exigía 3,000 visitas durante la ejecución del proyecto, y se logró realizar 4,514 visitas técnicas.

A.2 Capacitación para el adecuado manejo del cultivo de la quinua

A.2.1 Talleres de capacitación para el manejo adecuado de los recursos suelo y agua para la producción de quinua. Avance 100%.

Los técnicos del proyecto elaboraron un plan de capacitación, que permitió que antes que se desarrollen las actividades agronómicas, se realicen las capacitaciones como: El control integrado de plagas, para combatir la enfermedad del Mildium a través de fungicidas a base de cobre y azufre y la

plaga Konakona, siendo combatido a través de insecticidas, que aparecen durante la floración de la planta hasta la maduración afectando la calidad y desarrollo del grano, preparación del caldo sulfocálcico, que ayuda a controlar las enfermedades fungosas y sirve como insecticida y combate hongos en diferentes cultivos.

El INIA (Instituto Nacional de Innovación Agraria) participo en la capacitación de cambio climático y el buen uso de los recursos naturales. Se trabajaron días de campo relacionados al manejo de suelos y la adecuada preparación de terreno para el cultivo de la quinua y BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), que los agricultores lo consideran de mucha importancia debido a les permitió el uso de insumos orgánicos en todo el proceso de siembra, ayudándoles a disminuir sus costos de producción.

A.2.2 Talleres de capacitación en estructura de costos para un uso adecuado de materias primas e insumos para la producción. Avance 100%.

El proyecto ha diseñado y elaborado un cuaderno de campo, que fue entregado a los 250 beneficiarios, para su uso durante el proceso de siembra, cosecha, post cosecha y el control de los ingresos y gastos de las actividades. El cuaderno de campo fue un instrumento que facilito la enseñanza a los beneficiarios/as, así como de consulta, como un recordatorio conforme manifiestan los agricultores encuestados. Se capacitó en el uso de cuaderno de campo, donde se describe todo lo relacionado a la planta de la quinua y a la conducción del cultivo y como desarrollar los registros para determinar el beneficio / costo, de producción hasta su comercialización, Se desarrollaron las capacitaciones en todos los ámbitos del proyecto a los 250 beneficiarios, que incluye manejo y revisión del cuaderno de campo.

El 100% de los beneficiarios/as encuestados participaron en la capacitación de manejo de cuaderno de campo y costos de producción.

R2. Disminución de los Costos de producción del Cultivo de quinua y ampliación del acceso al crédito de los agricultores dedicados al cultivo de la quinua

Diferencia promedio de 12 % del costo de producción quinua al finalizar el proyecto, en relación al año base. Avance 217%

Los beneficiarios/as del proyecto encuestados manifestaron que la capacitación y preparación de insumos orgánicos, recibidos de los técnicos del proyecto, les ayudo a disminuir los costos de producción.

El proyecto informa, que el costo de producción al inicio del proyecto fue de S/. 5,945.62 soles por Ha. Al término del proyecto registra un costo de producción por Ha de S/. 4,853.30, representado una disminución de S/. -1,092.32 equivalente a -18.37%.

Nuestra evaluación de los beneficiarios/as encuestados, nos muestra el resultado: Costo de Producción al inicio del proyecto fue de S/. 5,945.62 soles por Ha; al término de la muestra el costo de producción es del orden de S/. 4,394.47 por Ha, lo que representa una disminución del costo de producción de -26.09%

A.3 Cursos de capacitación en Asociatividad y Formalización de la organización

A.3.1 Asistencia técnica y fortalecimiento organizativo de los agricultores para mejorar el acceso a mercados. Avance 139%.

Los beneficiarios encuestados manifestaron estar satisfechos, con la asistencia técnica dada por los técnicos del proyecto, debido a que mejoró su técnica de trabajo en todo el manejo agronómico, como: Manejo de suelos, labores culturales, uso de abonos y químicos, cosecha, post cosecha, manejo de plagas y enfermedades, daños climáticos, como combatir las plagas y enfermedades y capacitación permanente a través de talleres y visitas en campo y que les permitió realizar la capacitación y preparación de insumos orgánicos, lo que ayudó a bajar sus costos de producción.

Los técnicos del proyecto, mediante las fichas técnicas, realizaron el servicio de asistencia técnica en el campo de los beneficiarios/as, evaluándose los trabajos en las parcelas, realizándose un seguimiento de los trabajos y recomendaciones dadas para su cumplimiento, este plan de trabajo lo consideran los beneficiarios/as favorable para la mejora de sus capacidades técnicas.

El fortalecimiento organizativo de los agricultores para mejorar el acceso a mercados, se dio mediante:

El Encuentro Nacional de Organizaciones de Productores en Granos Andinos, donde los productores beneficiarios/as del proyecto, pudieron relacionarse con instituciones como: Central Agro Andina de Perú, Cenfopar Arariwa, Ministerio de Agricultura, Ministerio de la Producción Prom Perú, Gobierno Regional, Consocio Agro Ecológico Peruano, AMPE Perú, Comveagro etc. La formación de una cooperativa, elaborar el estatuto de la cooperativa en formación, reuniones con instituciones, del Ministerio de Agricultura, que apoya en la identificación de los productores de quinua y la Municipalidad de Anta, que apoya con la entrega de su local para la realización de los talleres. Capacitaciones en el desarrollo personal y grupal, Compromiso y responsabilidad de los directivos en el funcionamiento de la cooperativa COOPAINCA-ANTA, el Cooperativismo y Asociatividad, con el apoyo de las instituciones PRODUCE y PROMPERU, Taller CEFÉ sobre Administración, costos y producción de un bien exportable, Ética en las cooperativas

Reuniones de coordinación con instituciones involucradas, como:

- El Ministerio de Agricultura, que apoya en las convocatorias de los eventos programados para cumplir los objetivos del proyecto.
- Municipalidad de Anta, Huarcocondo y Ancahuasi, continúan su apoyo de los locales para la realización de las actividades.

- CAAP (Central Agro Andina del Perú), que apoya en la formación de la Mesa técnica Regional de Cultivos Andinos en Cusco y búsqueda de mercados.
- INIA, Institución que cuenta con especialistas en los diferentes temas de la producción agrícola, apoya al proyecto dotando de los personales técnicos para las capacitaciones en los diferentes temas y aclaraciones de las dudas para el control de plagas y enfermedades. En la certificación de semillas.
- SENASA, como ente normativo en el uso de plaguicidas, nos apoya, con talleres sobre el uso de productos adecuados para la producción orgánica de la quinua.
- PROMPERÚ, apoya con talleres y capacitación, sobre temas relacionados a mercados, calidad de productos y organización.
- DIRCETUR (Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo – Cusco), apoya en la participación de ruedas de negocio, en la formación de la Mesa Técnica de Biocomercio.
- Ministerio de la Producción, apoya en la capacitación sobre asociatividad y fortalecimiento de las organizaciones.

A.4 Ampliación de las oportunidades de acceso al crédito

A.4.1 Establecimiento del fondo de crédito para la producción. Avance 120%.

El proyecto estableció un fondo de crédito en el presupuesto para ser atendido por la empresa Sam Perú del orden de 75,000 Euros, los mismos que fueron atendidos 92 beneficiarios/as en el primer y parte del segundo año y continuo la cooperativa Los Andes. Se conversó con la Srta. Marcela Escalante Bañariz, encargada de la oficina Anta – Agencia Cusco, quien nos manifestó que a la fecha cuentan con 150 clientes que pertenecen al proyecto y que la cooperativa ha monitoreado los campos de sus clientes y su producción, acciones que le permite a la Cooperativa los Andes garantizar su recuperación y continuidad de préstamos a sus clientes. Nos confirmó que mantienen una relación de información crediticia con la Cooperativa Coopainca conformada por 120 socios que pertenecen al proyecto.

R3. Se han mejorado las habilidades de los agricultores para vender la quinua en el mercado

90% de la producción de quinua destinado al mercado. Avance 93%.

Como resultado de la recaudación de información de los beneficiarios/as, se destinó a la comercialización de venta de la producción un promedio del 93%. VER (Cuadro de Cultivo de quinua-Rendimiento, Comercialización, Beneficio/Costo (Rendimiento). Los beneficiarios/as guardan para su consumo de 100, 150 y 200 kg, de acuerdo a su producción, para la mejora de su alimentación familiar.

100% de agricultores conocen sobre técnicas de producción y manejo de la quinua. Avance 100%.

Los técnicos del proyecto aplicaron el BPA (Buenas Prácticas Agrícolas) a 250 beneficiarios/as, que se encuentran en las condiciones de gestionar y garantizar el proceso de certificación orgánica.

El BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), logro técnicamente mejor las capacidades de siembra de todo el proceso agronómico de los cultivos de quinua, el uso de insumos orgánicos, como: El caldo sulfocalcico es considerado uno de los insumos más útiles dentro de las denominadas buenas prácticas agroecológicas (BPA) y se emplea en el control de enfermedades ocasionadas por hongos y también aporta nutrientes para el crecimiento, floración y fructificación de las plantas.

El biol es un mejorador de la disponibilidad de nutrientes del suelo. El Compost: Es un abono orgánico que ayuda a la absorción de agua y nutrientes a las plantas, mejora la estructura y ayuda a reducir la erosión del suelo.

Estos preparados orgánicos como los bioles, biosidas, compost, caldos, ayudaron a disminuir sus costos de producción de los cultivos, de los beneficiarios, acompañado de una capacitación y asistencia técnica continua.

A.5 Instalación de dos semilleros y parcelas de adaptación para el cultivo de Quinua. Avance 100%.

Fueron instalados los dos semilleros uno en el sector de San Martín, del distrito de Ancahuasi, el cual tiene un área de 5,950 m². El segundo en el sector de Pancarhualla del distrito de Anta, y tiene un área de 26,000 m². Los dos semilleros fueron destinados como campos experimentales, que sirvieron como parcelas demostrativas, cuya producción de semilla es de categoría garantizada de la variedad blanca de Junín, que se adapta a la zona y tiene una mayor demanda.

Se realizó la compra de semillas de la categoría certificada de la variedad *Blanca de Junín*. Procedencia: Instituto Nacional de Investigación Agraria INIA, se adquirió también el abono y fertilizante necesario, alistándolo para la siembra, como labores culturales, de desmalezados, raleos, aporques, tratamientos fitosanitarios y aplicaciones, madurez, cosecha, Seguimiento del semillero, y trabajos de: Aporques, Deshierbo, Raleos, Control de plagas y enfermedades, Aplicación de abonos foliares, con la finalidad de mejorar el cultivo, Rugui o desmezclé, Corte y trilla, durante el proceso de ejecución del proyecto.

Se realizaron inspecciones por especialistas en semillas del INIA, institución encargada en la certificación de calidad de las semillas. Las capacitaciones a los beneficiarios/as en los días de campo con los técnicos del INIA, les facilitara en el futuro identificar plantas de quinua con potencial de semilla para la siembra, en sus parcelas.

A.6 Capacitación en criterios de calidad para la comercialización del cultivo de Quinua. Avance 100%.

Se han seguido con los protocolos de Buenas Prácticas Agrícolas. En los procesos post – cosecha se tiene mayor cuidado, en la calidad y limpieza de grano, utilizándose la seleccionadora adquirida. En relación a la humedad del producto, también se tuvo especial cuidado, (puesto que la humedad en el grano es un tema a tener en cuenta para no perder la calidad del grano) lográndose obtener en el almacenamiento rangos de humedad menores al 12%, que es lo ideal.

La CERTIFICACION ORGANICA Y BPA, se capacitó a los beneficiarios/as en el “Uso de abonos orgánicos para una producción sana”, para concientizar la producción orgánica y/o las buenas prácticas agrícolas BPA, que son características de los productos para exportación, como la Buenas Prácticas Agrícolas y Producción orgánica.

El taller “SISTEMA DE GARANTIA PARTICIPATIVA”, es una herramienta que garantiza al productor, que su producción es conducida con normativas de producción orgánica o ecológica. Los Sistemas de Garantía Participativos se suscriben a los mismos ideales que sirvieron de guía a los productores ecológicos pioneros del pasado. Los programas de SPG requieren de un enfoque fundamentalmente ecológico, de la agricultura que no hace uso de plaguicidas químicos sintéticos, fertilizantes y que además mantiene a los productores y trabajadores en una sostenibilidad económica y de justicia social de largo plazo. El enfoque primario de mercado local y comercialización directa de los programas de SPG fomenta el fortalecimiento comunitario, la protección ambiental y el apoyo a las economías locales en general.

El INIA y Cesal, apoyaron a los beneficiarios del proyecto en las capacitaciones y visitas a instituciones con la finalidad de conocer como los productores de quinua de Andahuaylas vienen conduciendo sus campos orgánicos de quinua. Los talleres de certificación orgánica fueron replicados en todos los ámbitos del proyecto. La participación de todos los agentes de la cadena productiva y de comercialización, para obtener un mejor precio en el mercado de la quinua.

A.7 Implementación de un Centro de Transformación post Cosecha. Avance 100%.

El Centro de Transformación post Cosecha se instaló en un local de la Cooperativa Coopainca, cuenta con 120 socios que son beneficiarios/as del proyecto. El Centro de Transformación de post Cosecha, ha dado servicio a los beneficiarios/as del proyecto en las campañas de cosecha en la selección y la comercialización de la quinua, con maquinarias y equipos que se encuentran en los almacenes de la Cooperativa Coopainca en condiciones operativas como: 1 Trilladora, 1 Seleccionadora, 1 Balanza electrónica, 1 Cosedora, 1 Peladora, 1 Medidor de humedad.

El 100% de los beneficiarios/as encuestados confirmaron el uso de las máquinas y equipos del proyecto en la selección de la quinua.

A.8 Ejecución de 03 pasantías a empresas exitosas. Avance 100%

Se realizó pasantía a la planta procesadora en la ciudad de Ayacucho, donde los productores observaron la tecnología de selección y envasado de la quinua para exportación. También se visitó en Ayacucho los campos de quinua donde el agricultor usa tecnología avanzada para el cultivo de la quinua, explicando la forma de conducción de sus campos de cultivo orgánico, a los representantes del proyecto.

En la pasantía participaron representantes de la Junta directiva de Coopainca-Anta y se realizó con la finalidad de conocer, las diferentes actividades que la Cooperativa Huamampata, realizó en campos de certificación de cultivos, organización y comercialización de sus productos.

Asimismo, los agricultores participaron de la feria agropecuaria de la comunidad de Inquilpata, la cual fue organizada por la Municipalidad de Anta. Aquí se informó, sobre la formación de la cooperativa COOPAINCA -ANTA y se entregó muestras de la quinua que se ha producido con la intervención del proyecto y sub productos de quinua como alternativa de negocios.

Los agricultores participaron en la Feria Internacional Huancaro 2018, 2019. Esta feria sirvió para hacer conocer al público, sobre las actividades que desarrolla la Cooperativa Coopainca – Anta, promocionar el consumo de la quinua, mediante la venta de productos procesados a base de quinua (harinas, hojuelas, panes, galletas y bebidas).

3.1 Estado del Seguimiento de Resultados y Actividades

Resultados /Actividades	Estado de Situación de logros del proyecto	Inicio del proyecto	Situación esperada al final del proyecto	Final del proyecto logrado	Final del proyecto Evaluación Externa	Variación % + (-)
R1: Los agricultores incrementan los Rendimientos del Cultivo de Quinua en base a mejora de sus capacidades técnicas y productivas para el manejo del cultivo						
Incremento en un 10% en rendimiento del cultivo de quinua por hectárea de superficie al finalizar el proyecto.		0	10%	39%	50.20%	50.20%
Promedio de producción de quinua 850 kg por hectárea		0	850	1,180	1,277	150.20%
A.1 Asistencia técnica agrícola para el cultivo de la quinua						
A.1.1 Identificación y capacitación de promotores para apoyar las actividades de asistencia técnica		0	17	27	27	159%
Capacitación de promotores para apoyar las actividades de asistencia técnica		0	4	4	4	100%
A.1.2 Zonificación y preparación de terrenos para la instalación de cultivos		0	250	250	250	100%
A.1.3 Implementación de equipos herramientas e insumos		0	250	250	250	100%
A.1.4 Instalación de composteros		0	250	250	250	100%
A.1.5 Instalación de 250 ha del cultivo de quinua		0	250	237.40	250	100%
A.1.6 Asistencia técnica a los agricultores para la producción, cosecha y post cosecha de quinua		0	3,000	4,514	4,514	150%
A2 Capacitación para el adecuado manejo del cultivo de la quinua						
A2.1 Talleres de capacitación para el manejo adecuado de los recursos suelo y agua		0	14	13	14	100%
A.2.2 Talleres de capacitación en estructura de costos para un uso adecuado de materias primas e insumos para la producción		0	5	5	5	100%
R2: Disminución de los Costos de producción del Cultivo de quinua y ampliación del acceso al crédito de los agricultores dedicados al cultivo de la quinua.						
Diferencia promedio de 12 % del costo de producción quinua al finalizar el proyecto, en relación al año base.		0	-12%	-18.37%	-26.09%	217%
A.3 Cursos de capacitación en Asociatividad y formalización.						
A.3.1 Asistencia técnica y fortalecimiento organizativo de los agricultores para mejorar el acceso a mercados.		0	18	25	25	139%
A.4 Ampliación de las oportunidades de acceso al crédito						
A.4.1 Establecimiento y seguimiento del fondo de crédito para la producción		0	125	150	150	120%

R3: Se ha mejorado las habilidades de los agricultores para vender la quinua en el mercado					
90% de la Producción de quinua destinado al mercado	0	90%	90%	93%	103%
100% de agricultores conocen sobre técnicas de producción y manejo de la quinua	0	100%	100%	100%	100%
A.5 Instalación de dos semilleros y parcelas de adaptación para el cultivo de Quinua	0	2	2	2	100%
A.6 Capacitación en criterios de calidad para la comercialización del cultivo de Quinua	0	11	11	11	100%
A.7 Implementación de un centro de transformación post cosecha	0	1	1	1	100%
A.8 Ejecución de 03 pasantías a empresas exitosas	0	3	3	3	100%

IV. EVALUACIÓN DE LOS CRITERIOS DE LA INTERVENCION

4.1 La evaluación debe responder a las siguientes preguntas de:

RELEVANCIA (Incluye cuestiones de coherencia, cobertura, etc)

1. **¿Cuál es el grado de adecuación de la intervención a las necesidades, prioridades y capacidades de los actores estratégicos vinculados al programa?**

Consideramos que la oferta de servicios del proyecto en favor de las familias beneficiarios y comunidad fue recibida y aceptada, cubriendo las necesidades, prioridades y capacidades, de las familias beneficiarias, en el orden económico, educación, salud, técnico-agrícola, capacidades técnicas, de relación con su comunidad, los propios beneficiarios, los técnicos del proyecto, instituciones públicas del Gobierno Regional, financieras, cooperativas y empresas exportadoras de quinua. La intervención del proyecto se adaptó a las necesidades de los beneficiarios/as, como lo manifestaron los encuestados y viceversa de los actores estratégicos vinculados al programa, por la oportunidad de los servicios del proyecto, al dar un valor e importancia a la siembra con insumos orgánicos, y que fueron capacitados para su preparación y aplicación con insumos de más del 60% de sus parcelas, incrementando la producción, calidad y disminuyendo sus costos de producción.

Al momento de nuestra visita, evidenciamos que existe una nueva necesidad que se puede complementar:

El cambio climático, hace que no sean estables las fechas de siembra, se atrasan o se adelantan, ocasionado serias dificultades a los cultivos. En nuestra visita al INIA, comprobamos que tienen 4 estaciones meteorológicas que están dando informaciones climáticas. El proyecto debe coordinar con INIA al término de la pandemia covid-19, para que los beneficiarios/as logren ser capacitados en el uso de la información, que será muy favorable porque tendrán en tiempo real la información por celular y será de gran beneficio para la agricultura y beneficiarios/as del proyecto, toda vez que dichas instalaciones cubren todo el ámbito del proyecto

2. ¿Ha sido adecuada la definición de los colectivos beneficiarios?

Si, Los beneficiarios participaron en todas las actividades, los resultados fueron favorables e importantes para ellos porque les permite cubrir sus necesidades de producción y mejora de su economía y/o mejora familiar y de comunidad, lo que les permite cubrir las necesidades más importantes de la familia y su inversión en su parcela. El proceso del trabajo mejoró en el segundo y tercer año. El conocimiento adquirido por los beneficiarios en el manejo de sus cultivos como son las practicas intensivas del BPA (Buenas Prácticas Agrícolas) y uso de insumos orgánicos preparados con insumos de su parcela, le da solides al manejo agrícola, que satisface a los beneficiarios/as encuestado.

La Participación de los beneficiarios/as en los talleres y trabajos de campo fue vital para lograr una estabilidad técnica con resultados que fueron satisfactorias para la familia beneficiaria y la comunidad.

No hay diferencia numérica de participación de los beneficiarios/as en el proyecto. Pero si se logró una mayor siembra de hectáreas en los dos últimos años, como resultados de los trabajos y producción favorable a los intereses de los beneficiarios/as.

Actualmente los beneficiarios/as, tienen un esquema o plan de siembra y producción más sólido con los conocimientos adquiridos, hay confianza en lograr una buena producción futura y esperanza que mejoren los precios.

3. ¿Es coherente el diseño de la intervención, particularmente de su modelo de intervención y del marco lógico?

Sí, porque el objetivo general de: Mejora de las condiciones de vida de los agricultores de tres distritos de la Provincia de Anta, Región Cusco (Anta, Ancahuasi, Huarcondo), están respaldados por las actividades establecidas en el marco lógico, cuyos resultados y logros alcanzados favorecen a las necesidades de los beneficiarios/as, comunidad y actores que participaron en el proyecto.

En el proyecto y en el futuro es importante incorporar el uso de información climática en los proyectos, para minimizar los factores de riesgos que ocasiona el adelanto y/o atraso del clima que ocasiona daños y perjuicios económicos, etc, en la siembra de la quinua.

4. ¿Cuál ha sido el nivel de implicación y participación de los colectivos beneficiarios y otros actores estratégicos en la identificación y diseño del proyecto?

Aprodes, levantó una línea base, donde se muestra la participación directa de los beneficiarios/as, su comunidad y actores locales en el proyecto, y entidades del Gobierno regional, Municipalidades distritales, cooperativas, empresas exportadoras de quinua, etc. Cuyos objetivos fueron:

1. Establecer la situación inicial del escenario en que se implementa el proyecto.
2. Caracterizar en forma más precisa a la población objetivo del proyecto y con ello poder lograr los objetivos y resultados del proyecto una vez concedida la financiación.
3. Realizar una planificación bien concebida para la ejecución del proyecto.
4. Servir como un punto de comparación para que en futuras evaluaciones se pueda determinar qué tanto se ha logrado alcanzar los objetivos

En la ejecución, la participación directa fue de todos los actores que participaron en el proyecto.

De acuerdo a los resultados, podemos decir que fue coherente el diseño con sus propios sistemas y procesos, en la ejecución y termino del proyecto.

5. ¿Las políticas más significativas que inciden en el entorno son complementaria o contrapuestas a los efectos positivos de la intervención? ¿Por qué?

Son complementarias, porque hubo una participación directa de las instituciones del Gobierno mas importantes, como el INIA y Agrorural, Municipalidades, Coopainca, Cooperativa los Andes, y 10 empresas exportadoras de quinua, y una de las políticas integrales de los actores es lograr insertar el cultivo de quinua orgánico, que se ha logrado con una iniciativa de aplicar el BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), acompañado de una capacitación y preparación de insumos orgánicos con los beneficiarios/as del proyecto, utilizando los insumos y recursos que cuentan los beneficiarios/as en sus parcelas productivas.

EFICIENCIA

6. ¿Cuál es la apreciación general sobre el plan y desempeño en la ejecución del programa?

- Se han realizado todas las actividades planificadas por el proyecto
- Los beneficiarios/as manifiestan que los técnicos del proyecto fueron oportunos, en los servicios que recibieron en sus parcelas, hubo un seguimiento constante de sus actividades. Nuestra apreciación es que la estructura de gestión del proyecto fue favorable al logro de los objetivos y resultados alcanzados.

Los resultados y la apreciación de los beneficiarios/as sobre el trabajo de los técnicos del proyecto, nos permite dar una opinión que las estructuras de gestión administrativa, operativa y de seguimiento técnico a las actividades, fueron oportunas en su desarrollo establecidas en el POA (Plan Operativo Anual)

No se encontró desviaciones/o cambios en las actividades.

Pudimos apreciar que hubo espacios de comunicación entre la Fundación Mainel, Aprodos sobre el avance y desarrollo de los trabajos en campo del proyecto, así como el ente ejecutor Aprodos, con los beneficiarios/as y demás actores involucrados en el desarrollo del proyecto, que ha permitido identificar acciones de actividades, que generaron, consultas, respuestas y consideraciones para un buen desarrollo de las actividades, expresadas en la revisión de los informes de ejecución, cuadro de mando y otros canales de comunicación.

7. ¿Cuál es la apreciación sobre la relación entre los costes incurridos y los alcances de la intervención?

Los resultados y satisfacción de los beneficiarios/as a las actividades recibidas, dan un respaldo que los costos establecidos en el proyecto, respaldan la ejecución de las actividades en todo el proceso de ejecución de las actividades del proyecto.

Los recursos utilizados no podrían haber alcanzado mayores resultados. Pero si, mejorar los resultados, como se pudo apreciar en un mayor seguimiento de asistencia técnica en los predios de los beneficiarios/as, al lograr como dicen los beneficiarios encuestados "Se les grabo mejor todo lo que tienen que hacer en el campo y los crípticos y cuaderno de campo, que recibieron les ayuda a realizar consultas.

Respecto a la medición de cambio en los beneficiarios/as, resultados y actividades, expresamos:

- Las capacidades técnicas de los beneficiarios/as, era mínima estimado en (20%) al inicio del proyecto. Consideramos que se logró una mejora de sus capacidades en un 80% adicional, al término del proyecto.
- De acuerdo a nuestra muestra en campo, se logró un incremento de la producción en 50.20% más, de lo exigido por el proyecto, que era del 10%. El informe final del proyecto indicaba un incremento en la producción de 38.8%
- Se incrementó las hectáreas sembradas en un promedio de 38.5% (réplicas de siembra de los beneficiarios/as)
- La comercialización de la quinua antes del proyecto estuvo en S/. 3.50 por kg. Durante el proyecto el precio de quinua por kg, estuvo en la primera campaña 2017 S/. 4.20 por kg, campaña 2018 S/. 5.30 por kg y campaña 2019 S/. 4.80
- Las familias beneficiarias retuvieron de su producción de 100, 150 a 200 kg para su consumo familiar.
- El beneficio / Costo promedio del beneficiario/a antes del proyecto fue de 0.78, que no era viable su ejecución, con el apoyo del proyecto se logró al termino del proyecto el Beneficio / Costo promedio de 1.35, que garantiza su viabilidad y sostenibilidad.

8. ¿Cuál es la apreciación general sobre la relación entre las organizaciones responsables del programa?

Pudimos apreciar:

- Que los roles y responsabilidades están bien definidas.
- El nivel y la calidad de la comunicación entre la Fundación Mainel y Aprodés, fue favorable y continuo hasta el término del proyecto.
- Consideramos por los resultados que existe confianza y colaboración mutua entre la Fundación Mainel y Aprodés.
- La Fundación Mainel ha realizado el seguimiento y monitoreo a Aprodés en todo el proceso de ejecución del proyecto, a través de los informes, cuadro de mando, comunicación por correo y por teléfono, así como visitas en Cusco, Perú, para ver en situ el avance de ejecución del proyecto.

EFICACIA

9. ¿Se han alcanzado los objetivos y resultados previstos? ¿Por qué razones?

Consideramos que si, por que se ha dado cumplimiento al logro de los objetivos y resultados que satisfacen las necesidades de los beneficiarios/as y con efectos expansivos a su comunidad, mejorando las condiciones de vida de las familias beneficiarias, en los cultivos agrícolas de la quinua, en lo ambiental, en lo económico, y social.

En el resultado 1. Los agricultores incrementan los Rendimientos del Cultivo de Quinua en base a mejora de sus capacidades técnicas y productivas para el manejo del cultivo; cumple con sus fines y metas establecidas, en la ejecución de las actividades y satisfacción de las familias beneficiarias.

En el resultado 2. Se logra la disminución de los costos de producción de quinua y ampliación de acceso al crédito de los agricultores dedicados al cultivo de la quinua, respaldado por el cumplimiento de sus metas de sus actividades. De igual manera

En el resultado 3. Se mejora las habilidades de los agricultores para vender quinua en el mercado, realizándose actividades para el logro de las metas establecidas.

Consideramos que las actividades del proyecto lograron sus metas y objetivos, permitiendo alcanzar los resultados y objetivos esperados, que garantizan el presente y un futuro sostenible de los cultivos de quinua.

10. ¿Los distintos grupos que conforman la población meta acceden a los resultados de la intervención?

Si, los beneficiarios directos y su familia participaron en un 100%, las mujeres al 100% fueron capacitadas en forma directa e indirecta por los técnicos del proyecto en las visitas de campo y por el acompañamiento de sus esposos o conyugues en las actividades de siembra del cultivo, la comunidad a través de empleo en las tareas de cultivo de los predios, y en la participación de los conocimientos con los beneficiarios/as del proyecto, los mercados locales, Coopainca que está conformado por 120 socios en la actualidad a través de la comercialización y servicios de selección y almacenado de los granos en condiciones técnicas para el control de calidad y obtener los mejores precios del mercado, las financieras como la Cooperativa los Andes, empresas exportadoras, comerciantes locales y entidades de gobierno, donde el proyecto contribuye a afianzar sus planes de desarrollo agrícola e inversión, estas instituciones cuentan con recursos limitados y no cumplen con sus planes propuestos.

Hubo una mejora de vida en las familias beneficiarias al obtener beneficios de los resultados del proyecto en el manejo agrícola de la siembra hasta su comercialización, en lo ambiental, en lo económico y en lo social, que se relejan en la mejora de alimentación, salud, educación, vestimenta, compra de insumos para la siembra de su próxima campaña, equipos diversos etc.

IMPACTO (Perspectivas de)

11. ¿Qué efectos ha tenido la intervención sobre la población meta?

Asociacionismo

Nivel de desarrollo institucional: 100% de las asociaciones y cooperativas beneficiarias del proyecto cuentan con una estructura organizativa bien definida y en funcionamiento.

Trabajo

15 Personas con trabajo estable en la unidad familiar de los beneficiarios (media) (autoempleo, empleo para terceros, desempleados, etc.) Situación de empleo entre los beneficiarios: 98% Autoempleo, 2% empleo para terceros,

Ingresos

- Nivel medio de ingresos familiares de los beneficiarios, al mes y en moneda local 30 % del presupuesto familiar mensual destinado a alimentación, vivienda, salud, educación.
- Nivel medio de producción anual de las iniciativas de los beneficiarios, 1,280 kg por hectárea. En la muestra de evaluación externa realizada en visita de campo, se logró obtener un incremento de la producción de 1,277 kg de quinua por ha.
- Nivel medio de ventas anuales de los beneficiarios, en moneda local S/. 5.00 por kg medio de rentabilidad de los emprendimientos de los beneficiarios.
- Número de servicios de apoyo (financieros y no financieros) existentes: 3 Cooperativas de ahorro y crédito, 3 instituciones agrarias, 3 Municipalidades, 1 asociación de comerciantes, 7 acopiadores, 16 empresas comercializadoras.
- (0%) familias beneficiarias no tienen créditos con SAM PERÚ. Actualmente 150 prestatarios del proyecto cuentan con créditos en la Cooperativa Los Andes, de acuerdo a lo manifestado por la funcionaria de la cooperativa.

Formación

Tasa de escolarización de las unidades familiares de los beneficiarios. Formación básica 58%, formación técnica/profesional 4% y formación superior/universitaria 2%

De no haberse realizado la intervención, las familias beneficiarias estarían sufriendo una terrible situación económica y de salud, de caos en medio de esta pandemia, que actualmente lo compensan al contar con alimentos y ahorros para enfrentar el tema de salud, al manifestar que pueden comprar en la farmacia remedios que son de urgencia.

12. ¿Qué efectos ha tenido o se espera que tenga la intervención sobre el contexto?

En la Cooperativa Coopainca existen 16 autoridades elegidas por la asamblea general de socios. 9 son mujeres y 7 hombres.

Se da un protagonismo de participación de la mujer en un 100% en las capacitaciones de forma directa o indirecta.

La mayor producción, mejores precios, crea un ambiente de trabajo y consumo en la comunidad.

La mejora de las capacidades de los beneficiarios/as, con un direccionamiento de las actividades a la utilización de insumos orgánicos, por los beneficiarios/as capacitados para su preparación con los insumos de su predio, desarrollando una cultura de siembra y producción de quinua orgánica, que cuentan con un mejor precio en el mercado.

Esto puede incidir en las Municipalidades e instituciones públicas del gobierno, en la localidad para ampliar el uso del abono orgánico, previa capacitación a los agricultores en sus distritos.

13. ¿Cómo se valoran las perspectivas de replicabilidad y el grado de innovación de la intervención?

De acuerdo a nuestra evaluación externa de visita de campo, comprobamos que al término del proyecto se incrementó las hectáreas sembradas en un promedio de 38.5% (réplicas de siembra de los beneficiarios/as).

La intervención tiene potencial para replicarse, porque desarrolla el BPA (Buenas Practicas Agrícolas), con una política de desarrollo del cultivo de quinua orgánico, acompañado de una capacitación y preparación de insumos orgánicos, preparados con insumos de sus parcelas en un 60%, combatiendo las plagas y enfermedades y mejorando los suelos, incrementando su producción y calidad y mejor acceso a los mercados y al precio. Acciones realizadas que le permite disminuir sus costos de producción.

SOSTENIBILIDAD (Perspectivas de)

14. ¿Qué efectos positivos de la intervención tienen potencial para mantenerse una vez finalizado el plazo de ejecución de la intervención?

Consideramos que los 3 resultados funcionaron de una manera integral y deben mantenerse. Al termino del proyecto la Cooperativa Coopainca, está tomando una posición de liderazgo institucional para los beneficiarios, instrumento vital para la sostenibilidad, no solo porque está constituido por los beneficiarios como socios de Coopainca, sino por los intereses mutuos de ambas partes

Los rendimientos del cultivo de la quinua, les permite a los beneficiarios/as financiar la siguiente campaña de sus cultivos y cuentan con el apoyo financiero de la Cooperativa Los Andes, que a la fecha de nuestra visita existen 150 beneficiarios con préstamos y de comercialización por parte de Coopainca, como pudimos constatar en la campaña 2020-2021, que se viene realizando.

El apoyo que viene brindando las instituciones públicas del gobierno local, es mínimo por la situación de la pandemia del covid-19.

Estas instituciones públicas vienen operando con personal mínimo para su mantenimiento, operativo / administrativo.

15. ¿Las capacidades de los beneficiarios permiten que se apropien de los resultados de la intervención?

Si, Es el eje principal que impulsa a los beneficiarios/as del proyecto, al aceptar la mejora y satisfacción de las actividades recibidas, mediante las capacitaciones y desarrollo de las actividades en las labores de días de campo y seguimiento de los avances y recomendaciones, de sus trabajos por parte de los técnicos del proyecto, así como la entrega de literatura como trípticos y cuaderno de campo, manejo de los insumos químicos, orgánicos y apoyo con maquinarias y equipos en la selección y almacenado de la quinua y el apoyo financiero que viene brindando la cooperativa Los andes.

16. ¿El contexto y las instituciones locales apoya los efectos de la contribución a medio y largo plazo?

El cultivo de la quinua es parte integral de la familia beneficiaria, lo vienen cultivando siempre para su consumo, la mayor demanda en los mercados locales, regionales e internacionales, así como los precios, fueron motivaciones para su desarrollo técnico para competir con buenos granos. Es así que el proyecto con el desarrollo de sus actividades, da oportunidades a los beneficiarios/as de desarrollo futuro, al obtener buenos resultados que garantizan su sostenibilidad, como lo apreciamos en esta campaña 2020 – 2021 sin el proyecto.

Consideramos que la sostenibilidad del proyecto, está garantizado en:

- Las capacidades técnicas y de trabajo en equipo, adquiridas por los beneficiarios/as
- En el trabajo intensivo del BPA (Buenas Practicas Agrícolas), en la utilización de insumos orgánicos, su preparación y con los insumos de sus parcelas agrícolas. Disminución de sus costos de producción.
- En la calidad de sus granos de quinua, y mejora de sus suelos de cultivo
- Tienen un mejor acceso y precio del mercado
- Tienen acceso al crédito
- Apoyo y/o consultas agrícolas de las instituciones publicas
- La mejora de su economía, de su predio agrícola, en atención de salud, educación, y de una estabilidad emocional para desarrollarse y lograr sus objetivos.
- Las réplicas de hectáreas cultivadas es un buen indicador, de la confianza en su trabajo e inversión.
- Los actores locales participaran, como: El Ministerio de Agricultura (en políticas de Gobierno), El INIA (Instituto Nacional de Innovación Agraria). PromPeru, apoyará en la búsqueda de nuevos mercados. La CAAP (Central Agro Andina), continuará fortaleciendo el funcionamiento de la Mesa Técnica Regional de granos andinos en Cusco. Las Municipalidades, seguirán promoviendo el cultivo de la quinua. Coopainca, en apoyo a la comercialización. La cooperativa Los Andes, otorgando créditos. Senasa, apoyando en el uso adecuado de agroquímicos, con fines de producción orgánica.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

R1. Los agricultores incrementan los Rendimientos del Cultivo de Quinua en base a mejora de sus capacidades técnicas y productivas para el manejo del cultivo

CONCLUSIONES:

Se logró el objetivo de mejora de las condiciones de vida de las familias beneficiarias, al lograrse resultados de incremento de su producción de quinua a través de la mejora de la capacidades técnicas en todo el proceso productivo de la quinua, el manejo de su parcela, el uso de insumos orgánicos, con productos de sus parcelas, capacitación y preparación de los insumos orgánicos en los días de campo con los técnicos del proyecto y la asistencia técnica permanente, dio resultados favorables en lo técnico, económico, social y ambiental, que dan una solides al sistema de trabajo de las familias beneficiarias, acompañado del acceso a las instituciones públicas locales y de gobierno, así como entidades como cooperativas, empresas comercializadoras de quinua, dando la oportunidad a una sostenibilidad, de las actividades y resultados del proyecto.

RECOMENDACIONES:

Consideramos de mucha importancia para las familias beneficiarias que, al término del proyecto, reciban respaldos que garanticen la continuidad de su fortalecimiento:

- El ámbito del proyecto está integrado a la producción agrícola, todos los actores económicos, sociales, educación, salud están involucrados como resultado del desarrollo de la producción agrícola.
Los actores locales de entidades públicas y privados del proyecto que, si bien están comprometidos, es importante se acuerden compromisos puntuales de actividades que necesitan los beneficiarios/as, ser reforzadas y se realice el seguimiento o monitoreo después del término del proyecto. Aprodes que cuenta con presencia en la zona de ámbito del proyecto, puede coordinar este respaldo de monitorear los acuerdos que beneficiaran a todas las partes involucradas.
- Al término de la pandemia covid-19, Aprodes debe contactarse con el INIA, Ing. Víctor Garza, Ing. Agrónomo Jefe de Investigación de cultivos andinos, encargado de las casetas meteorológicas. Quien nos explicó sobre las 4 estaciones meteorológicas que cuentan con información que emiten las estaciones meteorológicas y se conoce y es reportada a través de celulares mediante el aplicativo WeatherLink, en tiempo real los beneficiarios pueden conocer el estado climatológico para su prevención y siembra oportuna de sus cultivos y evitar los efectos de los cambios climatológicos existentes. El INIA, puede capacitar a los agricultores en el uso de la información. Aprodes debe coordinar, a fin de viabilizar las capacitaciones y dar una herramienta a los beneficiarios/as para que las siembras sean oportunas y evitar los riesgos de cambios climáticos que ocasiona grandes pérdidas a los cultivos de los agricultores. Esta acción será muy favorable al sostenimiento de los cultivos de quinua de los beneficiarios/as.
- Existen agricultores que no pertenecen al proyecto, cuyos cultivos se encuentran en las laderas, siembran papa, sus suelos están contaminados por uso de pesticidas químicos que, por efectos de las lluvias y los vientos en los momentos de fumigación, contaminan los suelos de los beneficiarios del proyecto. Se debe evitar la siembra de quinua en zonas de siembra de papa y tomar las medidas de prevención necesarias.

R2. Disminución de los Costos de producción del Cultivo de quinua y ampliación del acceso al crédito de los agricultores dedicados al cultivo de la quinua

CONCLUSIONES:

Se logró disminuir los costos de producción. Esta actividad es muy importante porque permite a los beneficiarios/as conocer los resultados económicos y de administración de la producción de su siembra de quinua, El proyecto ha logrado resultados favorables.

RECOMENDACIONES:

Para las capacitaciones de los cuadernos de campo, se debe levantar información preliminar para identificar a aquellos beneficiarios que tengan dificultad con la comprensión lectora y escritura (estimado en un 7%), a fin de incorporar a familiares en la capacitación, para contar con la información de sus ingresos, gastos y utilidad de la cosecha de su producción y garantizarle a través de esta herramienta, la viabilidad de su sostenibilidad.

R3. Se han mejorado las habilidades de los agricultores para vender la quinua en el mercado

CONCLUSIONES:

Si, se ha mejorado. Coopainca, la cooperativa que está conformada por socios agricultores del proyecto, ha participado en la capacitación, apoyo logístico de selección, calidad y almacenamiento de la quinua y su comercialización, fue fundamental para el logro del objetivo, acompañando a los técnicos del proyecto. Coopainca, seguirá participando con sus actividades en favor de los beneficiarios.

Las actividades del BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), logró técnicamente mejorar las capacidades de siembra de todo el proceso agronómico de los cultivos de quinua, el uso de insumos orgánicos, como: El caldo sulfocalcico es considerado uno de los insumos más útiles dentro de las denominadas buenas prácticas agroecológicas (BPA) y se emplea en el control de enfermedades ocasionadas por hongos y también aporta nutrientes para el crecimiento, floración y fructificación de las plantas

La asistencia técnica continua, y los días de campo, ayudaron a que los agricultores realicen prácticas de las actividades y seguimiento de las recomendaciones y su cumplimiento en cada visita, como lo manifiestan los beneficiarios fue vital para lograr un mayor conocimiento de las actividades de siembra, cosecha, post cosecha y comercialización.

RECOMENDACIONES:

- La cooperativa Coopainca es nueva, con recursos limitados de sus socios, necesita del apoyo para contar con un gerente-administrador con mayor experiencia en el ámbito local, nacional y relaciones con empresas del exterior que compran quinua.
- Que la custodia de las maquinarias y equipos del Centro de Transformación post cosecha, que se encuentran instaladas en un local de Coopainca, esté compartida la responsabilidad de custodia de la cooperativa Coopainca con sus 120 socios, beneficiarios/as del proyecto.

Eduardo Jesús Coronado
Consultor

V. ANEXOS:

- Encuestas – Cultivo de Quinoa
- Cuadro de rentabilidad – Cultivo de quinua
- Videos de beneficiarios de quinua