

ESTRATEGIA PAÍS: COLOMBIA 2020-2022



15 de enero, 2020

Nota (abril 2020):

Este documento y el análisis respectivo se finalizaron en enero del 2020, antes de la difusión de la pandemia de la COVID-19. A la revisión de este documento, no hay todavía previsiones ni proyecciones que incorporen el impacto del coronavirus y ofrezcan un mínimo de garantías en sus análisis.

Contenido

Contexto	3
Situación geográfica.....	3
Situación sociopolítica.....	3
Situación económica	4
Diagnóstico.....	5
Estrategia	6
Objetivos	6
Líneas de actuación prioritarias.....	6
Alineación con las prioridades de desarrollo de los planes nacionales, regionales y globales.....	7
Otros documentos de referencia	9
Socios locales.....	10
Líneas de colaboración con socios locales.....	11
Coordinación y complementariedad con otros actores	12
Instrumentos de seguimiento y evaluación	13

Contexto

Situación geográfica

Colombia se halla situado al noroccidente de América del Sur, sobre la línea equinoccial y la mayor parte se ubica en el hemisferio norte. El territorio está bañado por las aguas del Mar Caribe y del Océano Pacífico. Por el norte colinda con Panamá y el mar Caribe. Por el Sur, el territorio llega donde la quebrada San Antonio vierte sus aguas al caudaloso río Amazonas. El extremo oriental, se localiza sobre la Isla de San José en el río Negro, frente a la Piedra del Cocuy, límite común entre las repúblicas de Colombia, Brasil y Venezuela. En el extremo occidental corresponde al Cabo Manglares en la desembocadura del río Mira, en el Océano Pacífico.

También forma parte del territorio nacional el archipiélago de San Andrés y Providencia, diseminados en el mar Caribe. San Andrés, Providencia y Santa Catalina son las islas principales del archipiélago. En el mar Caribe, cerca del litoral, se localiza la isla Fuerte y los archipiélagos de San Bernardo y del Rosario. Finalmente, también forman parte de Colombia las islas de Barú y Tierra Bomba, las que se hallan muy cerca del continente (próximas a Cartagena). En el Océano Pacífico se encuentra la isla de Malpelo; y más próximas a la línea costera, las islas de Gorgona y Gorgonilla.

Tiene un área continental de 1.141.748 km² más un área marítima de 928.660 km². Colombia es el vigésimo sexto país más grande del mundo y el cuarto en Sudamérica, después de Brasil, Argentina y Perú.

Es el vigesimotavo país más poblado del mundo, con una población estimada de 49 millones de habitantes, además es la segunda nación con más hispanohablantes, solo detrás de México. Posee una población multicultural, la cual es, en su mayoría, resultado del mestizaje entre europeos, indígenas y africanos, con minorías de indígenas y afrodescendientes.

Situación sociopolítica

Colombia tiene una población de 48,3 millones de personas, de acuerdo con el último censo elaborado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en el 2018. La esperanza de vida al nacer en Colombia es de 76,9 años. En Colombia las mujeres representan el 51,2% de la población. El 3,95% de la población es indígena (1.905.617 personas), distribuida en más de 80 etnias que habitan fundamentalmente en el área rural. El 6,2% de la población es afrocolombiana (2.982.224 personas).

Según el Informe de Desarrollo Humano 2019, Colombia posee un IDH de 0,761 que le sitúa en el puesto 79 a nivel mundial. Sin embargo, siguen siendo preocupantes sus niveles de desigualdad. El IDH ajustado por la Desigualdad baja a 0,521 y tiene un Coeficiente de Desigualdad Humana de 25,78. Son estos niveles elevados de desigualdad los que impiden un verdadero desarrollo del país.

En el 2016, se firmó el Acuerdo de Paz Definitivo con las FARC, que —además de indicar el camino para la reincorporación de la guerrilla y sus miembros a la vida política y civil— incluía una importante serie de medidas para superar las brechas históricas, sociales y económicas en las zonas agrarias afectadas por la presencia del conflicto, así como para garantizar la verdad, la reparación y la no repetición de las violaciones a los derechos humanos. Existe una percepción generalizada de que el gobierno no tiene voluntad de cumplir con la implementación total del Acuerdo y, dadas las expectativas generadas por la paz, este se ha convertido en uno de los argumentos más importantes para la movilización.

La sociedad colombiana está viviendo profundas transformaciones, liderazgos emergentes, y una ampliación de la agenda del debate público y de criterios en la valoración de sus líderes. A finales de 2019, se convocaron una serie de protestas no consecutivas denominadas “Paro Nacional”, las cuales se desarrollaron en varias ciudades del país y por distintos sectores de la oposición, agrupados en el “comité nacional de paro”, para demostrar su descontento frente a las políticas económicas, sociales y ambientales del gobierno del presidente Iván Duque, así como el manejo que se le habría dado al acuerdo de paz con las FARC, el homicidio de líderes sociales (campesinos, indígenas y reinsertados exguerrilleros), así como diversos casos de corrupción dentro del gobierno colombiano. Aun así, es difícil saber si las protestas conseguirán alguno de sus objetivos, aunque está claro que se ha producido un profundo cambio en la sociedad.

Pese a que la oficina de Migración Colombia tiene reportados 40.000 venezolanos viviendo legalmente y calcula que estén 60.000 irregularmente, una investigación liderada por el sociólogo y experto en migración venezolana, Iván de la Vega, profesor de la Universidad Simón Bolívar, realizada con colegas y alumnos del Laboratorio Internacional de Migraciones (LIM), revela que son 900.000 los venezolanos -incluyendo los que tienen doble nacionalidad- (el 1,8% de la población), los que han llegado al país en los últimos 20 años, por el efecto de la llamada ‘revolución bolivariana’ y la crisis social en ese país vecino.

Situación económica

En los últimos diez años, el crecimiento de la economía colombiana fue de 3,7%, en promedio, si se incluye un estimativo de 3,2% para 2019. La tasa es la segunda más alta en el grupo de las naciones más grandes de América Latina –apenas por debajo de la de Perú–. El balance de crecimiento es mejor en 2020 y 2021 frente a 2019. Para 2020, el desempeño de la economía estará marcado por la inversión, con un crecimiento de 5,0% más que en 2019, mientras que la demanda interna seguirá liderando la dinámica económica con un aumento del 3,8%. A nivel sectorial, la construcción liderará el crecimiento, luego de un par de años de bajo desempeño, al dar una vuelta de 180 grados y pasará de una contracción a una expansión de 5,5%, motivada por el buen comportamiento de los diferentes rangos de vivienda. No obstante, los sectores transables como industria, agricultura y minería, siguen rezagados, en especial por el débil comportamiento del crecimiento global.

Por otra parte, el ingreso por habitante habría subido en un 28% en dólares constantes (descontada la inflación) y un 52% en corrientes. Y aunque es evidente que las porciones difieren de tamaño en una sociedad que se caracteriza por su desigualdad, los indicadores sociales también muestran mejoría. En lo que atañe a la pobreza, su incidencia cayó en 13 puntos porcentuales entre 2009 y 2018, hasta el 27%. Durante el mismo lapso, el tamaño de la clase media subió hasta el punto en que hoy cobija al 32% de la población.

En 2018, en el país había 3,5 millones de personas por debajo de la línea de pobreza extrema y el departamento con más habitantes en esa condición es Chocó, con 34,5% de su población. Le seguían La Guajira, con 26,7%, y Cauca, con 22,9%.

Respecto a la inflación, el promedio de la década es del 3,8% anual, un guarismo que se ubica dentro del rango fijado como meta de largo plazo por el Banco de la República. A su vez, las tasas de interés se han comportado bien, al igual que la inversión, incluyendo la proveniente del exterior que apunta a concentrarse menos en sectores extractivos.

Diagnóstico

Los acuerdos de paz entre el gobierno colombiano del presidente Santos y el movimiento guerrillero de las FARC se firmaron en noviembre del 2016. Un complejo documento que asumió 578 compromisos que van desde una reforma integral del campo, pasan por la participación política de los ex miembros de la guerrilla, buscan salidas al conflicto, abordan la reparación a las víctimas, proponen un sistema de monitoreo y verificación del acuerdo con la creación de la Justicia Especial para la Paz (JEP), entre otros elementos, y buscan una solución al asunto de los cultivos ilícitos, uno de los elementos más rezagados y complicados de resolver por su impacto en la comunidades rurales.

La implementación del proceso de reintegración y reconciliación ha sido lenta y complicada, incluso bajo el liderazgo del expresidente Juan Manuel Santos, cuya administración negoció el acuerdo. Con la transición al poder del presidente Iván Duque en agosto de 2018 y su promesa de campaña de modificar los acuerdos de paz, es probable que el ritmo y la forma del proceso de reconciliación y reintegración sigan siendo dinámicos.

En ese sentido, la población víctima y desplazada a los centros urbanos continuará enfrentando **importantes barreras para asegurar medios de vida productivos** en el entorno posterior al conflicto, entre los que se encuentran: falta de acceso a las competencias educativas y laborales, bajas oportunidades de acceso a empleo formal, falta de arraigo al nuevo territorio, rechazo y estigmatización por parte de la comunidad al ser foráneos y ser percibidos como personas con las que disputarán empleo y oportunidades económicas.

Asimismo, la población desplazada experimenta la **vulneración de derechos fundamentales** en primera, segunda y tercera generación de forma directa por el desplazamiento forzado, entre los que se encuentran el derecho al libre desarrollo de la personalidad, a la seguridad personal y pública, al patrimonio económico, a la libre movilización, a escoger su lugar de domicilio, a la libertad de expresión, a la paz, etc., y también se ven vulnerados los derechos de los niños.

Colombia vive uno de sus momentos más paradójicos de la historia reciente. Las previsiones recientes eran que su economía crecería en este y el año próximo, más que el promedio de la región. Pero el cierre de 2019 ha resultado tormentoso para el Gobierno.

A finales de noviembre estalló un movimiento de protesta, de liderazgo difuso y atomizado, contra muchos temas. Van desde las reformas pensional, laboral y tributaria, pasando por el supuesto incumplimiento en los compromisos en educación, la venta de activos públicos, el asesinato de líderes sociales y el proceso de paz. Las multitudinarias manifestaciones expresaron el inconformismo de una clase media que ve amenazados sus logros sociales. Un colectivo que pide estrategias claras para eliminar la desigualdad y hacer más inclusivo el crecimiento económico, ya que se sigue incrementando la brecha de pobreza y desigualdad social.

Finalmente, los problemas a que se enfrenta la sociedad colombiana por la inmigración masiva desde Venezuela, citada anteriormente, abren la puerta a **mayores desigualdades y exclusión de los inmigrantes**, así como a la creciente demanda de necesidades básicas, debido a su situación de vulnerabilidad.

Estrategia

Nuestro trabajo en Colombia se basa en una estrategia conjunta con nuestros socios locales y que comenzó con proyectos de formación profesional y de educación en el ámbito rural y zonas urbanas desfavorecidas, mediante del desarrollo de competencias de emprendimiento, y capacitación en técnicas empresariales para aplicar en microempresas, haciendo énfasis en el empoderamiento de la mujer. Esta estrategia se ha definido para **un período de 3 años que comprende desde enero del 2020 hasta diciembre 2022**, y que servirá de marco de referencia para las actuaciones en materia de Cooperación Internacional. Durante este período, las zonas de trabajo de la Fundación Mainel en Colombia serán principalmente: Valle del Cauca, Medellín y Cali, no descartando trabajar en cualquier otra zona si se diera la circunstancia.

En consonancia con nuestras líneas de actuación prioritarias, la Fundación Mainel tiene en cuenta también las actuaciones de la cooperación internacional en Colombia, el marco estratégico del V Plan Director de la Cooperación Española, así como el IV Plan Director de la Cooperación Valenciana, haciendo énfasis en el desarrollo humano, económico y social, el fomento de la paz y el pleno disfrute de los derechos humanos de las mujeres y los hombres.

Objetivos

Esta estrategia se enmarca, lógicamente, dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la agenda 2030. En este marco, queremos centrarnos en:

- La lucha contra la pobreza y la marginación, el desarrollo sostenible.
- La promoción y defensa de los Derechos Humanos, la paz y la democracia.
- La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.
- La protección de los niños y niñas.

Líneas de actuación prioritarias

Los fuertes contrastes de desarrollo, calidad de vida y empobrecimiento son los que mueven nuestro esfuerzo en Colombia. Las líneas de trabajo que conforman nuestra principal atención en el país son:

- El empoderamiento de la mujer, a través de su formación, de la capacitación profesional y del reconocimiento de sus derechos y responsabilidades sociales y civiles.
- La protección de las niñas, niños y adolescentes de 0 a 17 años de edad.
- Todas las iniciativas en las que colaboramos, más allá de los proyectos educativos, incluyen formación y/o capacitación de los beneficiarios. En el camino al ejercicio pleno y efectivo de los derechos, consideramos que la enseñanza tiene una trascendencia fundamental para salir de la pobreza.
- La formación para el empleo y el emprendimiento, como pilar importante para el desarrollo social y económico de las familias.

- El fortalecimiento de instituciones locales y la potenciación de las organizaciones de la sociedad civil son, una parte importante de nuestro trabajo en Colombia, como base de una paz sostenible.
- La protección medioambiental, como parte importante para lograr el desarrollo sostenible del país, conforma también uno de nuestros objetivos transversales de trabajo en Colombia.

Para ejecutar nuestro trabajo en estas líneas de acción, la alineación con las prioridades de los socios locales es fundamental para Mainel. Tal como indica nuestro Plan Estratégico 2019-2022, para los países de América Latina donde ya contamos con trayectoria, no buscamos una expansión a través de nuevos socios, sino seguir profundizando en nuestras alianzas existentes. Para ello, conservaremos nuestra política de contacto permanente, conocimiento de sus necesidades, oportunidades, y planificación conjunta. Este mismo documento se alimenta de dichos procesos (ver apartado correspondiente a los socios locales).

Alineación con las prioridades de desarrollo de los planes nacionales, regionales y globales

- **La Agenda 2030 y los ODS ONU:** [Agenda 2030](#)

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus 169 metas son de carácter integrado e indivisible, de alcance mundial y de aplicación universal, tienen en cuenta las diferentes realidades, capacidades y niveles de desarrollo de cada país y respetan sus políticas y prioridades nacionales. La Agenda 2030 incluye y describe extensamente los ODS, una auténtica hoja de ruta de referencia que debe guiar durante los próximos años todos los esfuerzos por el desarrollo y la sostenibilidad del planeta.

- **V Plan Director de la Cooperación Española 2018-2021.** [V PD AECID](#)

Al igual que el V PD, la Fundación Mainel impulsará proyectos para las personas, la prosperidad, el planeta y la paz, teniendo muy en cuenta los cuatro Objetivos Generales (OG) del PD, que corresponden a las cuatro esferas de la Agenda 2030:

- Las personas, en el centro. Poner fin a la pobreza y al hambre en todas sus formas y dimensiones, fomentar la resiliencia y velar por que los seres humanos puedan realizar su potencial con dignidad e igualdad y en un medio ambiente saludable.
- Preservar nuestro planeta. Protegerlo contra la degradación, mediante la producción y el consumo sostenibles, la gestión de los recursos naturales y a través de medidas urgentes para hacer frente al cambio climático.
- Una prosperidad compartida. Fomentar un desarrollo económico integrado, inclusivo y sostenible, que reduzca la desigualdad, refuerce la equidad y las capacidades de las personas, para que todos los seres humanos puedan disfrutar de una vida próspera y plena.
- Construir la paz. Propiciar sociedades pacíficas, justas e inclusivas, libres del temor y de la violencia.
- Lucha contra la violencia de género, como respuesta a los altísimos índices de violencia sexual basada en Género.

- **El Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: “Pacto por Colombia. Pacto por la equidad”.**
[PND Colombia](#)

Basado en la ecuación del bienestar: **LEGALIDAD + EMPRENDIMIENTO = EQUIDAD.**

- El pacto por la legalidad se basa en la consolidación del Estado Social de Derecho.
- El pacto por el emprendimiento y la productividad es un pacto por una economía dinámica, incluyente y sostenible.
- El pacto por la equidad es un pacto por una política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados, que busca garantizar igualdad de oportunidades para todos los colombianos.

El “Pacto por Colombia. Pacto por la equidad” incluye, además, un conjunto de pactos transversales como son:

- Pactos regionales.
- Pacto por la sostenibilidad.
- Pacto por la ciencia, la tecnología y la innovación.
- Pacto por la logística y el transporte.
- Pacto por la transformación digital.
- Pacto por la calidad y eficiencia de los servicios públicos
- Pacto por los recursos minero-energéticos.
- Pacto por la economía naranja.
- Pacto por la construcción de la paz.
- Pacto por la equidad de oportunidades para grupos étnicos.
- Pacto por la igualdad de la mujer.
- Pacto por la inclusión de las personas con discapacidad.

La Fundación Mainel, juntamente con sus socios locales, ha seleccionado algunos de los elementos que se contemplan en el PND 2018-2022, tales como: beneficiar la productividad, la transformación digital y apostar por la agroindustria vinculando a los pequeños y medianos productores; promover el emprendimiento y la actividad empresarial; conectar a la población pobre y vulnerable a los mercados; y el aprovechamiento de las potencialidades territoriales para conectar territorios, gobiernos y poblaciones.

- **El Marco de Asociación País (MAP) Colombia-España 2015-2019,** [MAP Colombia España](#)

Este MAP, que aún sigue vigente en el momento de redacción de esta estrategia, focaliza su trabajo en las siguientes orientaciones estratégicas:

- Consolidar los **procesos democráticos y el Estado de Derecho;**
- Promover oportunidades económicas para los más pobres;
- Cohesión social (**agua y saneamiento**) y,
- Promover los **derechos de las mujeres** y la igualdad de género.

Las líneas de actuación de la Fundación Mainel están en consonancia con lo que establecen los objetivos que se fija el MAP Colombia-España, como son: contribuir al fortalecimiento del

Estado social de derecho para la construcción de una paz estable y duradera y la prevención de conflictos en Colombia, sin olvidar lo que ya anteriormente hemos mencionado como es la promoción de los derechos de las mujeres, la igualdad de género y la lucha contra la pobreza.

A nivel geográfico, nuestras áreas de actuación se cuentan entre las priorizadas por el MAP, ya que establece que las intervenciones en las líneas antes citadas se desarrollen fundamentalmente, entre otros, en los Departamentos de Valle del Cauca, Antioquia y en Bogotá D.C.

Otros documentos de referencia

- Procesos de seguimiento y evaluación de proyectos en ejecución con los socios locales. Tal es el caso del proyecto “Empoderamiento económico de la población víctima del conflicto, especialmente jóvenes y mujeres en situación de vulnerabilidad, de las comunas de Cali (Colombia)” junto al socio local Fundación Carvajal y financiado por la Generalitat Valenciana y en ejecución para este año 2020. [Proyecto Colombia GVA](#)
- Proyectos realizados y evaluaciones de proyectos anteriores ejecutados en Colombia <https://mainel.org/conocenos/transparencia/evaluaciones-externas-de-proyectos-realizados/> y <https://mainel.org/cooperacion-al-desarrollo/colombia/>
- Plan estratégico 2019-2022 de la Fundación Mainel <https://mainel.org/conocenos/transparencia/plan-estrategico/>

Socios locales

La Fundación Mainel trabaja en terreno con socios locales de la máxima confianza. Con todos ellos contamos muchos años de trayectoria conjunta, con abundancia de proyectos planificados, ejecutados, y plenamente justificados. Esta forma de trabajo fortalece las estructuras, capacidad de gestión y recursos humanos locales, favorece su sostenibilidad y asegura la preponderancia local en todas las acciones que desarrollamos.

Mientras la Fundación se especializa en la formulación, gestión, seguimiento del trabajo en terreno y evaluación de los proyectos ante las instituciones donantes, nuestros socios locales se dedican a identificar las necesidades, elaborar propuestas de proyectos prioritarios, y a la propia ejecución de los mismos, evidentemente. Tenemos convenios marco de cooperación firmados con todos nuestros socios locales, que atestiguan esta larga trayectoria común. Nuestros socios locales en Colombia son:

- **Interactuar**

Es una asociación de desarrollo social sin ánimo de lucro que acompaña con un modelo integral a emprendedores y empresarios de la microempresa en Colombia, especialmente en Medellín y toda Antioquia. Nació en 1983, con el nombre de Acción por Antioquia ACTUAR, gracias a un grupo local de empresarios privados dispuestos a resolver las altas tasas de desempleo de la época a través del concepto de Famiempresas: pequeñas empresas familiares que no podían acceder al sistema financiero formal. En Interactuar identifican e impulsan a emprendedores y empresarios de barrios y veredas de Colombia a creer en sus sueños, talento y capacidades. Les ayudan a potenciar su mentalidad y los conectan con recursos financieros, conocimiento y redes, vitales para el éxito microempresarial. <http://www.interactuar.org.co/es>

- **Fundación Carvajal**

Es una institución sin ánimo de lucro, con el propósito de promover el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades más necesitadas, en los territorios priorizados de Cali, Valle del Cauca y Buenaventura. En 1961 la familia Carvajal inicia diferentes programas sociales, dando lugar a la creación de la Fundación Carvajal en 1977. Pioneros en la responsabilidad social, la Fundación Carvajal desarrolla conocimiento práctico, para potenciar el desarrollo del capital humano en las comunidades más vulnerables. La experiencia y conocimiento se transfiere y se escala a través de política pública aunando esfuerzos con cooperantes y aliados. <https://www.fundacioncarvajal.org.co/>

- **Fundación Iwoka**

La Fundación Iwoka, está presente en la ciudad de Pereira, capital del departamento de Risaralda, región cafetalera por excelencia. Tiene como objeto el desarrollo de programas de formación integral a la población, aplicando metodologías innovadoras para el mejoramiento de la convivencia y el fortalecimiento del nivel educativo. Elabora y aplica metodologías tendientes a prevenir la deserción escolar en niños y jóvenes. Apoya, patrocina y ejecuta ideas de emprendimiento presentadas por niños y jóvenes participantes de los programas de la Fundación. Además, realiza actividades de apoyo a las familias y al personal de las instituciones educativas, incluidos el cuerpo docente, personal administrativo y padres de familia. <https://www.programaiwoka.org>

- **Pastoral social Cáritas La Dorada:**

Organización sin ánimo de lucro inspirada en el Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia Católica presente en los más necesitados y vulnerables para orientar y promover el desarrollo integral de la persona humana, la transformación de la sociedad y el cuidado del medio ambiente.

Líneas de colaboración con socios locales

- **Interactuar**

- Continuar en el proceso de identificación de sinergias entre donantes empresariales internacionales, a través de nuestra colaboración con ACTEC (ONGD belga que colabora con Mainel en diversos programas).
- Presentación a convocatorias de proyectos de desarrollo rural, agroempresas, restitución de derechos vulnerados por el conflicto, y atención a comunidades o asociaciones campesinas.
- Acompañamiento en procesos de fomento de microempresas, identificando zonas de Antioquia con potencial de desarrollo sostenible.

- **Fundación Carvajal**

- Aprovechar la experiencia adquirida en proyectos de generación de ingresos como el ejecutado en la comuna 18 de Cali (Proyecto Ladera), para implementar otras intervenciones que contribuyan a la sostenibilidad de lo alcanzado.
- Impulsar el crecimiento económico, promoviendo oportunidades en el área metropolitana de Cali, contribuir a la cohesión social y al fortalecimiento de asociaciones e instituciones.
- Acompañar a nuestro socio local en su proceso de implantación, aprovechando la experiencia de nuestro trabajo conjunto en la zona de Buenaventura (Valle del Cauca), ubicando recursos para el trabajo con afrodescendientes, en situación de especial vulnerabilidad a la violencia y el tráfico ilícito.

- **Fundación Iwoka**

- Impulsar el desarrollo integral de niños y jóvenes, contribuyendo a la cohesión social.
- Presentación a convocatorias de proyectos de desarrollo dirigidos al fortalecimiento de los derechos de la niñez y la educación.

- **Pastoral social Cáritas La Dorada:**

Ayuda humanitaria y desarrollo social.

Coordinación y complementariedad con otros actores

Defendemos el trabajo en red y colaboración con otros actores locales e internacionales, aunando esfuerzos para lograr nuestros objetivos, ya que creemos en su eficacia y eficiencia para lograr el ODS 17 (“Alianzas para lograr los Objetivos”), por eso queremos, como parte de nuestra estrategia, apoyar abiertamente el mantenimiento y mejora de las alianzas con otras entidades.

Desde que empezamos a trabajar en Colombia hemos realizado convenios de colaboración con otras entidades tales como: Fundación del Valle (ONGD española, (<https://www.fundaciondelvalle.org/>) y ACTEC (ONGD belga, <https://actec-ong.org/es/>) estando abiertos a estudiar cualquiera otra colaboración con otras organizaciones, cuando esto suponga una mejora de los proyectos y de nuestro trabajo.

Instrumentos de seguimiento y evaluación

Para el seguimiento de este Plan Estratégico, vamos a continuar la línea habitual de trabajo de la Fundación Mainel con todos sus documentos. Ello conlleva realizar una evaluación intermedia del Plan, que deberá hacerse a finales de 2021. En esta evaluación participarán en una primera fase las personas vinculadas al departamento de cooperación de Mainel y el comité directivo. Y en una segunda instancia, será el Patronato de Mainel el que realizará un seguimiento de la estrategia, contando con las conclusiones extraídas en la primera fase.

Por otro lado, como este Plan Estratégico se materializa en los proyectos de cooperación en el país, la mejor forma de evaluarlo será dar seguimiento a los proyectos en sí, y medir los impactos de cada uno en concreto. Para ello, aplicamos la Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD). La OCDE la define como “una estrategia de gestión que se centra en el uso de información sobre resultados para mejorar la toma de decisiones. La GpRD incluye el uso de herramientas prácticas para la planificación estratégica, la gestión de riesgos, el seguimiento de progreso y la evaluación de resultados”.

Para esta gestión, seguimiento y medición del impacto de nuestras actividades tenemos indicadores cuantitativos básicos y valoraciones cualitativas personales, así como los indicadores propios de cada proyecto, y sus respectivas fuentes de verificación.

Una de las finalidades del seguimiento es acumular conocimientos que puedan ser incorporados en el diseño de futuros proyectos. Para ello se recogerán de manera concisa aquellos aspectos que sean claves para la explicación de las situaciones que se han presentado a lo largo de la ejecución y a través de la evaluación final, tanto si las recomendaciones son en sentido positivo como negativo. A la hora de dar una opinión y valorar la marcha del proyecto, hay varios aspectos importantes a estudiar:

- ✓ El grado de apropiación del proyecto por parte de los beneficiarios. Esto necesariamente requiere conocer su nivel de participación, tanto en el seguimiento como en la ejecución, de las organizaciones locales, colectivos implicados e instituciones que pueden coparticipar en el desarrollo del proyecto. En este apartado se deberá incidir en la eficacia del mecanismo puesto en marcha para la ejecución; capacidad de gestión mostrada por el beneficiario de una subvención, y la eficacia del personal asignado al proyecto.
- ✓ Los aspectos más destacables, positivos y negativos, los puntos fuertes y débiles, que permitan extraer conclusiones para el futuro, o para corregir, sobre la marcha, el proyecto mismo y cuantos aspectos puedan contribuir a mejorar su impacto y resultados. Siempre se procurará sintetizar recomendaciones prácticas extraídas de la experiencia.

Nuestra metodología de seguimiento de proyectos se pone en práctica de forma conjunta entre Mainel y el socio local, empezando por la revisión de los siguientes documentos:

- ✓ Bases y normas del financiador.
- ✓ Matriz de planificación y cronograma.
- ✓ Presupuesto desglosado.
- ✓ Plan de transferencias en moneda local y cantidad equivalente en dólares y euros.
- ✓ Plan de monitoreo y evaluación, incluyendo diseño del sistema de información para asegurar el cumplimiento de indicadores, si procede.

- ✓ Convenio de colaboración suscrito con el socio local y convenio específico para el proyecto.

Una vez revisados los documentos, se crea un comité de seguimiento compuesto por la persona responsable del proyecto de Mainel, el responsable o responsables (dependiendo del tipo de proyecto) de la ejecución en terreno del socio local, el gerente de Mainel, así como los directores de ambas instituciones. Este comité tiene relaciones fluidas en todo momento a través del correo electrónico y Skype, aunque como mínimo se establecen reuniones trimestrales para el seguimiento. En aquellos casos en los que su cuantía y complejidad así lo requiera, se realizan viajes de seguimiento a terreno por parte de personal de Mainel, para visitar y evaluar el proyecto en medio del proceso, analizar sus progresos y ver si procede o no realizar modificaciones para su mejora.

Además, cada semestre, el socio local emite un informe de seguimiento de las actividades y un informe económico. En este informe se tienen en cuenta los indicadores detallados en el proyecto para medir los resultados y la marcha del mismo. Con estos informes y reuniones, se valora en cada momento si se continúa de la misma forma o hay que realizar cambios para la mejora del proyecto y su consecución como estaba previsto.

Por lo general, se envía la mitad de los fondos al comenzar el proyecto. Los fondos restantes se transfieren tras el informe de seguimiento correspondiente a la mitad del proyecto, si todo es correcto. Al finalizar el proyecto se desarrolla una auditoría justificativa del gasto, así como una evaluación externa cuando el financiador, la cuantía y volumen del proyecto lo requieren.

Respecto a la evaluación final, se requiere analizar los siguientes principios:

- ✓ Pertinencia
- ✓ Eficacia
- ✓ Eficiencia
- ✓ Impacto
- ✓ Sostenibilidad futura.

Todo ello sin dejar de lado la socialización de los resultados, que se considera componente imprescindible para lograr un verdadero aprendizaje y participación. Lo que no ha de limitarse al intercambio de información con los socios locales, sino que los resultados y conclusiones obtenidas han de convertirse en un bien público, facilitando que la ciudadanía y la sociedad comprenda las realidades de los países en los trabajamos. Siendo aquí donde entra en juego la Educación para la ciudadanía global y las actividades de sensibilización con la población.